

Plan d'affaire d'un Projet d'une Unité de Fabrication des Blocs Alimentaires du Bétail de Tarek Maghrebi

Objectifs et justification

L'objectif du projet est la valorisation des sous-produits agricoles et leur recyclage dans un système bien étudié afin de les transformer en unités des blocs alimentaires pour le bétail en respectant les proportions appropriées. Il s'agit de collecter toute la matière végétale et l'utiliser, en se basant sur une combinaison nutritive conçue a priori, et la transformer en tant que unités des blocs alimentaires.

Plusieurs arguments de base militent en faveur de la réalisation d'un tel projet :

1. le manque de ressources fourragères dans plusieurs régions du pays. Pénurie de sources d'alimentation locales et les prix élevés des aliments importés
2. L'abondance et la diversification des sous-produits qui peuvent être valorisé pour l'alimentation du bétail
3. Le cout très avantageux des unités fourragères produites
4. Le débarrassèrent de certains déchets agricoles
5. Fournir une alimentation pas chère et de qualité en période de pénurie des ressources fourragères ou quand ces derniers se trouvent très coûteux ou interrompue dans le marché local.
6. Le besoin urgent de fournir des aliments complémentaires en particulier durant les mois d'hiver et d'automne, où l'état du pâturage naturel est faible/fragile

Promoteur

Nom de promoteur : Tarek Maghrebi

Adresse (Gouvernorate /Délégation) : Kairouan, Hafouz, Cite Riadh

Contacte (Téléphone / e-mail) : 23 130 959, tarek.maghrebi@gmail.com

Mr. Maghrebi est un agriculteur, membre de l'association UTAP et au même temps assistant de production (media). Il a une ferme avec une superficie de 50 ha sur laquelle il produit des olives et des cactus.

Il connaît des blocs alimentaires et avait déjà fait un plan d'affaire pour la production des blocs avec ONUDI (Organisation Nations Unies pour le Développement Industriel).

Type des sous-produits

Le promoteur utilisera les sous-produits suivants pour fabriquer les blocs alimentaires : Grignons d'olive, pulpe de tomate, pomme déclassé, mélasse, gruau, son de blé

Il va utiliser les formules : A2, B2, B4 de l'INAT et une formule D1 de l'OEP selon la disponibilité des sous-produits (voir ci-dessous)

Capacité de production et période de fonctionnement

La machine a une capacité de production d'environ 10 tonnes par jour. Il est prévu de transformer 750 tonnes matières primaires en environ 405 tonnes blocs alimentaire par année.

Formule	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
A2, B2							100	100	100				300
B4										100	100	100	300
D1	50	50	50										150
Total	50	50	50	0	0	0	100	100	100	100	100	100	750

Utilisation de la matière fraîche (en tonne)

Description du produit fini

Les produits finis sont les blocs alimentaires à base de plusieurs combinaisons des sous-produits. Ces produits seront servis directement après une période d'adaptation aux animaux à titre de complément. Selon la disponibilité des sous-produits dans la région de promoteurs les quatre formules suivantes seront utilisées au cours de l'année :

Composition	A2	B2	B4	D1
Période	Juillet - Sept	Juillet - Sept	Oct - Dec	Jan - Mars
Urée	1	1	1	4
Mélasses	5	5	5	0
Son de blé	10	10	12	30
Orge broyé	0	0	0	0
Gruau	10	5	0	0
Paille broyé	0	0	0	0
Grignons d'olives	0	0	15	15
Fruit de figuier de barbarie	0	0	64	35
Pommes déclassés	0	0	0	0
Pulpes de tomate	68	75	0	0
Pulpes de betterave	0	0	0	0
Chaux	4	2	2	10
Sel	1	1	1	5
CMV	1	1	1	1
Total	100	100	100	100

Description du procédé proposé

Collecte

Le promoteur ne dispose aucun moyen pour transporter les ingrédients ou le produit fini. Il va louer des camions pour collecter les fruits de cactus, des pulpes de tomates et des grignons d'olive des usines proches. Quelques entreprises qui peuvent fournir les sous-produits sont les suivants :

Sous-produit	Nom de l'entreprise	lieu	contact	Quantité disponible (t)
Grignons	Huilerie Mohsen Bouromma	Hafouz	98284003	2.700
Grignons	Societe oben Taychi et fures	Hafouz	97294386	3.250
Grignons	Elhanoc	Hafouz	98374444	4.750
Pulpe de tomate	Sicam	Jouda, Kairouan	77305761	+/- 2.000
Mélasse de betterave	General Industrie du Nord (GINOR)	Ben Bechir, Jendouba	98760076	220

Broyage

Les produits comme les fruits de cactus nécessite d'être broyer avant la production des blocs. Le promoteur ne dispose pas encore un broyeur.

Fabrication des blocs alimentaires

Le broyat des sous-produits est mélangé aux additifs dans les proportions appropriées (en fonction des formules des blocs les plus nutritives). Les blocs sont confectionnés au moyen de moules de bois et séchés sur les palettes dans le magasin.

Description des équipements

Pour ce type de projet il faut, le site doit comporter :

- Au moins 200 m² couvert de hauteur de 6 m (charpente métallique) pour le stockage des matières premières (son du blé, orge, sel, etc.) et pour l'installation de la machine.
- Un abri couvert très bien ventilé pour le séchage des blocs d'au moins d'une superficie de 120 m² sur 5 étagères (charpente métallique)
- Un espace d'au moins de 100 m² pour les silos de grignon et de la pulpe de tomate

Le promoteur loue un hangar de 380 m² avec 3,5 mètre d'hauteur à Hafouz. La machine de fabrication des blocs alimentaire est composé de deux tapis roulant, d'un mélangeur et d'une presse hydraulique. Comme le broyeur, elle sera placée dans le hangar.

Analyse économique

1. Achats des matières premières

L'approvisionnement en matière première se résume à sa collecte et son transport. En fonction de chaque formule technique (proportions appropriées de chaque type de blocs), les matières premières seront achetées aux agriculteurs ou sur le marché (son, urée, sel, compléments minéraux et vitaminiques, orge, grignon, pulpe de tomate, etc.)

- Une partie de fruit de Cactus est produit par l'entrepreneur. Le reste sera acheté chez les producteurs voisins.
- Grignotes et pulpe de tomate seront achetées dans les usines proches (voir tableau ci-dessus)

Vente des blocs alimentaires (et stratégie de marketing, la demande, canaux de distribution)

Les prix référentiels de vente de blocs alimentaires sont estimés à 450 TD / tonne. Ce prix est inférieur au prix du concentré industriel en Tunisie qui varie actuellement entre 600 et 700 TD.

Les points de vente sont :

- Chez lui dans son magasin à Hafouz
- Points de vente de la région (autres vendeurs des intrants agricoles)
- Dans les marchés locaux
- Livrer directement aux grands éleveurs

La stratégie de marketing

- Distribution des blocs gratuite (d'une quantité limitée) aux grands éleveurs au départ pour faire connaître et apprécier le nouveau produit dans la région
- Elaborer et distribuer les fiches techniques et dépliants sur les blocs
- Publicité dans le radio local et d'autres médias
- Organiser les journées de sensibilisation

2. Rentabilité du projet

2.1. Frais d'exploitation (FE)

Ce poste comporte les frais du personnel, intrants et les frais généraux (pour un an)

Désignation	Unite	Quantité	Prix Unitaire Dinar Tunisien	Total Dinar Tunisien	Total
1 – Frais Personnel					
Broyage des sous-produits, production des blocs et rangement (# ouvriers)...pour neuf mois, inclus CNSS	Homme /mois	27 (3 h x 9m)	500	13.500	
Total Personnel				13.500	X1
2 – Achats de matières premières					
Formule A2,B2 (moyenne)	tonne	300	102	30.600	
Formule B4	tonne	300	158	47.400	
Formule D1	tonne	150	192	28.800	
Total Matières Premières				106.800	X2
3- Autre Frais					
Entretien des équipements	forfait			1000	
Consommation d'eau	Mètre cube	150	0,6	90	
Energie (électricité)	kwh	25000	0,1	2500	
Frais de gestion et divers (secrétariat)	forfait			700	
Transport (des sous-produits et du produit final), location camion	Camion / jour	80	150	12.000	
Marketing et communication (flyer)	forfait			3000	
Location magasin	mois	12	550	6600	
Total Autre Frais				25.890	X3
TOTAL FRAIS EXPOLITATION (FE)				146.190	X4 = (X1 + X2 + X3)

2.2. Fonds de roulement (FR)

Pour ce projet, le fonds de roulement est estime à 30% des frais d'exploitation. Soit : FR = 0.3 * FE (42.000 TD)

2.3. Investissement (InV)

En plus du fonds de roulement, les investissements comportent la construction d'un hangar et d'un bureau, l'acquisition du matériel roulant et des équipements, et les frais d'approche.

Le promoteur dispose tous les investissements nécessaires sauf un broyeur, l'étagère, une balance et le petit matériel

Désignation	Quantité	Prix Unitaire Dinar Tunisien	Cout Dinar Tunisien	Total
1 – Génie Civil				
Terrain 420 m ²				
Construction 220 m ²				
Total Génie civil				Y1
2 – Matériel Agricole				
Tracteur de 33 CV				
Remorque 3 Tonnes				
Total Matériel Roulant				Y2
3- Equipement				
Machine (broyeur)	1	4000	4000	
Citerne de 3000 Litres				
Balance	1	600	600	
Petits matériels	forfait	200	200	
Etagère pour sécher les blocks	1	800	800	
Equipements divers				
Total Equipements			5600	Y3
4- Frais d'Approche				
Frais d'études				
Frais de constitution	forfait	1400	1400	
Transport et installation de la machine	forfait	1000	1000	
Total Frais d'Approche			2400	Y3
TOTAL INVESTISSEMENTS (InV)			8000	Y4 = (Y1 + Y2 + Y3 + Y4)

2.4. Tableau des amortissements

Désignation	Montant	Taux d'Amortissement	Amortissement
Génie Civil	0	5 %	Z1
Equipement (incl machine block)	3.500 (machine) 560 (rest)	10 %	Z2
Matériel Roulant	0	20 %	Z3
Frais d'Approche	600	25 %	Z4
TOTAL AMORTISSEMENT	4.660		Z5 = (Z1+Z2+Z3+Z4)

3. Financement

C'est l'investissement total comprenant les fonds de roulement.

Désignation	Montant
Fonds Propres	25.000
Emprunt à court terme	15.000
Emprunt à moyen terme	10.000
Emprunt à long terme	0
TOTAL FINANCEMENT	50.000

4. Rentabilité du projet

Désignation	Montant
1 - Charges	
Frais de collecte et d'exploitation	146.190
Frais financiers	7.000
Dotations aux amortissements	4.660
Total Charges	157.850
2- Produits	
Blocs Alimentaires : 405 tonnes produit fini (sec a 90% de MS) x (450 TD / tonne)	182.250
Total Ventes	182.250
Résultats net avant impôt (RNAI)	24.400

La marge est de $(RNAI/(P1))*100$ du chiffre d'affaires. **La marge est de 13 %.**

L'étude de la marge brute permet le suivi de la rentabilité du projet et donc de sa performance. C'est un indicateur de référence. Plus cette marge est grande plus le projet est rentable.

Rentabilité : le calcul

- Rentabilité économique** = (Total ventes - impôts sur les bénéfices) / (capitaux propres + dette financière) =
 $182.250 - 0 / 50.000 = 3,65$
- Rentabilité financière** = (Total ventes - impôts sur les bénéfices - intérêts versés aux dettes financières) / capitaux propres = $182.250 - 7.000 / 25.000 = 7,01$
- Seuil de rentabilité** = charges fixes / [(chiffre d'affaires – charges variables) / chiffre d'affaires]
 $4.660 / ((182.250 - 146.190) / 182.250) = 23.300$
- Point Mort (en jours)** = Seuil de Rentabilité / (Chiffre d'Affaires annuel / 365)
 $23.300 / (182.250 / 365) = 46,66$
L'entrepreneur commence à faire des bénéfices à partir du 47. Jour.

NB : The promoteur est dans une zone de développement prioritaire qui est exclu des impôts

