

Prospective Stratégique : Elaboration de Scénarios sur la Transition Agroécologique (TAE) en Tunisie

Rappel de Quelques Elements d'Orientations Méthodologiques

Mongi Sghaier¹ | Aymen Frija¹ | Mohamed Aziz Darghouth^{2,3}

¹ International Center for Agricultural Research in the Dry Areas (ICARDA)

² National School of Veterinary Medicine of Sidi Thabet (ENMV)

³ Institution of Agricultural Research and Higher Education (IRESA)



About Foresight

The challenges facing food, land and water systems are numerous and complex: more than 700 million people live in absolute poverty, with millions more young people seeking jobs every year; at least 2 billion people are hungry, micronutrient-deficient, or overweight or obese; gender gaps persist; natural resources are under stress; and climate change compounds these challenges.

In addressing these interlinked challenges, the choices facing national governments and their development partners have become increasingly complicated — synergies are possible, but trade-offs are often unavoidable. Decision-makers need better evidence to help them choose actions that minimize trade-offs and advance progress towards collective goals. Cross-cutting capacity is needed to understand system-level interactions and outcomes.

This Initiative combines state-of-the-art analytics, innovative use of data, and close engagement with national, regional and global partners to offer better insights into alternative transformation pathways that can inform choices and sharpen decision-making today, leading to more productive, sustainable and inclusive food, land and water systems in the future. Its focus countries are Bangladesh, Kenya, Malawi, Nepal, Rwanda and Zambia. Additional collaborations are planned with partners in Brazil, China, India, Indonesia and South Africa.

Acknowledgment

This work is part of the CGIAR Research Initiative on Foresight. We would like to thank all funders who supported this research through their contributions to the CGIAR Trust Fund: <https://www.cgiar.org/funders>

Citation

Sghaier, M., Frija, A., Darghouth, MA. 2024. Prospective Stratégique: Elaboration de Scénarios sur la Transition Agroécologique (TAE) en Tunisie. Beirut, Lebanon: International Center for Agricultural Research in the Dry Areas.

Contact

Mongi Sghaier, Consultant/ICARDA – sghaiermon@gmail.com
Ayman Frija, ICARDA – A.frija@cgiar.org
Mohamed Aziz Darghouth, ENMV/IRESA – damaziz@yahoo.fr

[Read More about Foresight](#)



CGIAR Research Initiative on Foresight

Prospective Stratégique : Elaboration de Scénarios sur la Transition Agroécologique (TAE) en Tunisie
Rappel de Quelques Elements d'Orientations Méthodologiques

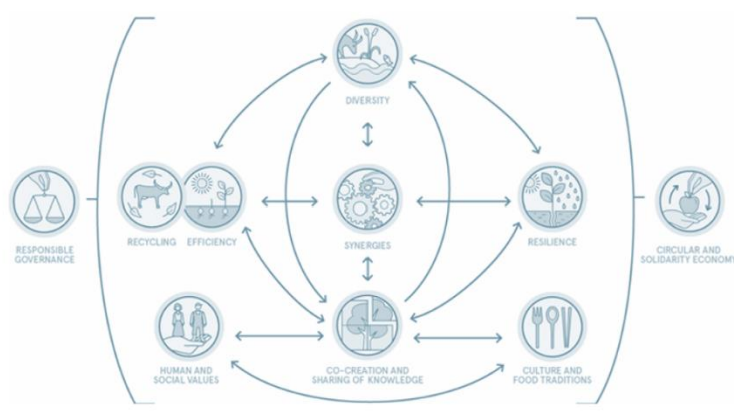
2024

Rappel du concept de l'agroécologie

L'agroécologie est une approche holistique et intégrée qui applique simultanément des concepts et des principes écologiques et sociaux à la conception et à la gestion d'une agriculture et de systèmes alimentaires durables. Elle vise à optimiser les interactions entre les plantes, les animaux, les humains et l'environnement tout en répondant au besoin de systèmes alimentaires socialement équitables au sein desquels les individus peuvent exercer un choix sur ce qu'ils mangent et sur la manière et le lieu de production. L'agroécologie est à la fois une science, un ensemble de pratiques et un mouvement social.

Selon la FAO, l'agroécologie est basée sur un cadre de 10 éléments intégrés : (pour plus de détail visiter le site dont le lien est le suivant : <https://www.fao.org/agroecology/home/en/>)

1. **Diversité** : la diversification est essentielle aux transitions agroécologiques pour assurer la sécurité alimentaire et la nutrition tout en conservant, protégeant et valorisant les ressources naturelles.
2. **Co-crédation et partage des connaissances** : les innovations agricoles répondent mieux aux enjeux locaux lorsqu'elles sont cocréées dans le cadre de processus participatifs.
3. **Synergies** : la création de synergies améliore les fonctions clés des systèmes alimentaires, soutenant la production et de multiples services écosystémiques.
4. **Efficacité** : les pratiques agroécologiques innovantes produisent plus en utilisant moins de ressources externes.
5. **Recyclage** : plus de recyclage signifie une production agricole avec des coûts économiques et environnementaux moindres.
6. **Résilience** : le renforcement de la résilience des personnes, des communautés et des écosystèmes est essentiel pour des systèmes alimentaires et agricoles durables.
7. **Valeurs humaines et sociales** : la protection et l'amélioration des moyens de subsistance ruraux, de l'équité et du bien-être social sont essentielles pour des systèmes alimentaires et agricoles durables.
8. **Culture et traditions alimentaires** : en soutenant des régimes alimentaires sains, diversifiés et culturellement appropriés, l'agroécologie contribue à la sécurité alimentaire et à la nutrition tout en préservant la santé des écosystèmes.
9. **Gouvernance responsable** : une alimentation et une agriculture durables nécessitent des mécanismes de gouvernance responsables et efficaces à différentes échelles – du local au national et au mondial.
10. **Economie circulaire et solidaire** : les économies circulaires et solidaires qui reconnectent producteurs et consommateurs apportent des solutions innovantes pour vivre dans les limites de notre planète tout en garantissant les bases sociales d'un développement inclusif et durable.



Interaction des 10 éléments de l'agroécologie (Source : FAO)

Page | 3

CGIAR Research Initiative on Foresight

Prospective Stratégique : Elaboration de Scénarios sur la Transition Agroécologique (TAE) en Tunisie
Rappel de Quelques Elements d'Orientations Méthodologiques

2024

Prospective strategique

La prospective est la démarche qui vise d'une manière rationnelle, créative et holistique, à se préparer aujourd'hui à demain. Elle consiste à élaborer des scénarios possibles sur la base de l'analyse des données disponibles (états des lieux, tendances lourdes, phénomènes d'émergences, changements, ruptures, etc.) et de la créativité d'imaginer des futurs possibles.

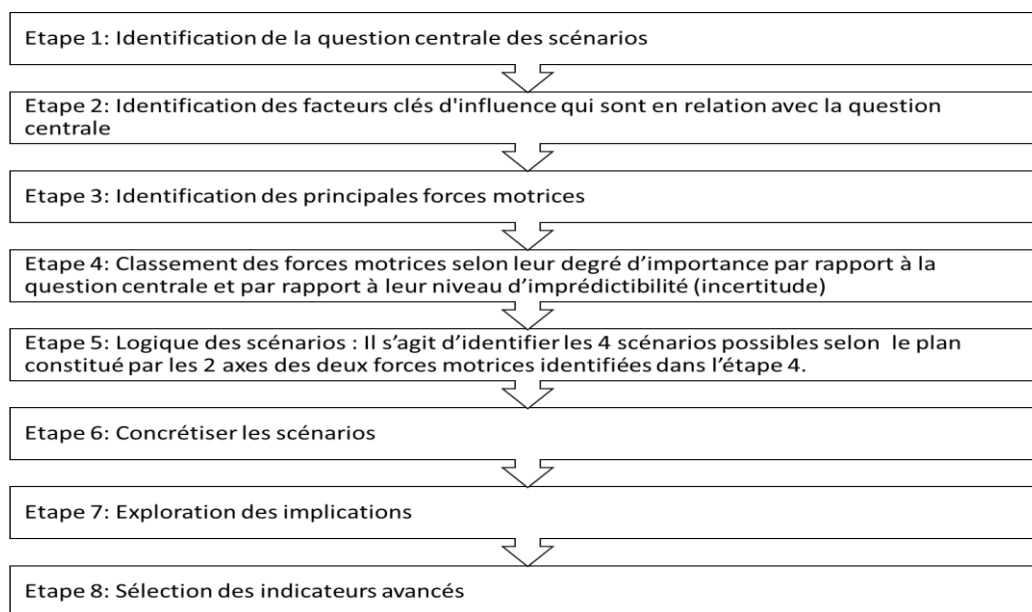
La prospective est une démarche innovante, qui ouvre des horizons pour mieux imaginer des changements futurs et pour inspirer une stratégie basée sur les défis de l'avenir en intégrant les acteurs concernés.

Méthode de scénarios

La méthode des scénarios est un outil de prospective qui anticipe les changements importants et elle inspire les décideurs à développer des stratégies robustes envers différents futures possibles. Elle s'appuie sur une analyse profonde des facteurs internes et externes du présent et permet d'explorer les futurs possibles de l'environnement d'une organisation/système en alternatives.

Principales étapes de la construction des scénarios

La méthode propose 8 étapes principales comme suit :



Etape 1 : Identification/formulation de la question centrale des scénarios : La question centrale est la question de l'avenir à explorer à travers les scénarios.

Exemple 1 : En consultation avec des experts des systèmes alimentaires mondiaux, le Forum économique mondial a identifié la question centrale de cette analyse comme étant : Comment les systèmes alimentaires permettront-ils de nourrir de manière nutritive et durable 8,5 milliards de personnes en 2030 ? (World Economic Forum, 2017, Shaping the Future of Global Food Systems: A Scenarios Analysis)

Exemple 2 : Comment peut-on préserver et gérer les ressources naturelles et les systèmes agroécologiques pour un développement soutenable dans le bassin versant en tenant compte des impacts du changement climatique et de la globalisation ? (Projet UE/OSS-AFROMAISON)

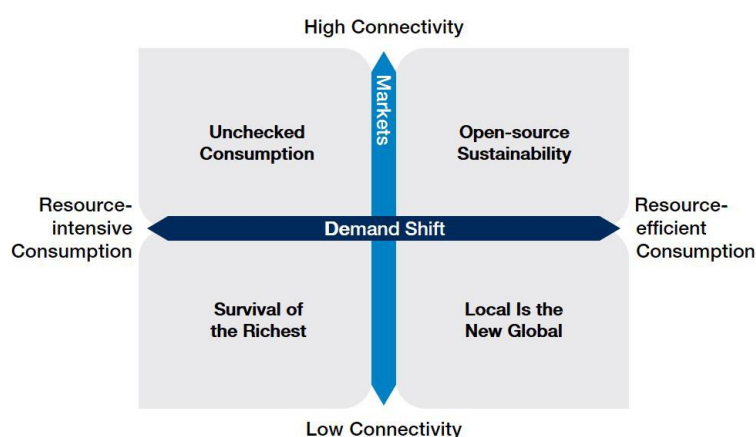
Page | 4

Etape 2 : Identification des facteurs clés d'influence de la situation réelle qui sont en relation avec la question centrale. Il s'agit de répondre aux questions : Quels facteurs pouvant influencer la question ou la décision centrale à l'échelle choisie ? Quels sont les facteurs qui préoccupent les parties prenantes participantes et impliquées ?

Etape 3 : Identification des principales forces motrices (facteurs externes qui influencent les facteurs clés, ils peuvent être parmi les facteurs clés déjà identifiés dans l'étape précédente)

Etape 4 : Classement des forces motrices selon leur degré d'importance par rapport à la question centrale et par rapport à leur niveau d'imprédictibilité (incertitude) (identification des 2 forces motrices les plus importantes en termes d'influence et d'impact sur la question centrale et les plus incertaines) (couple importance/imprédictibilité) (exemple : Force motrice 1 : Connectivité au Marché (faible, forte)/ Force motrice 2 : Changement de la demande (consommation intensive en ressources, consommation clairvoyante/économe en ressources) voir figure ci-dessus).

Etape 5 : Logique des scénarios : Il s'agit d'identifier les 4 scénarios possibles selon le plan constitué par les 2 axes des deux forces motrices identifiées dans l'étape 4. Les deux forces motrices représentent des directions polaires ou forment deux axes d'une matrice dans laquelle les forces motrices peuvent évoluer dans le futur.



Exemple de scénarios identifiés pour la question centrale « Comment les systèmes alimentaires permettront-ils de nourrir de manière nutritive et durable 8,5 milliards de personnes en 2030 ? » (World Economic Forum, 2017, Shaping the Future of Global Food Systems: A Scenarios Analysis)

Etape 6 : Concrétiser les scénarios

Etape 7 : Exploration des implications

Etape 8 : Sélection des indicateurs avancés

Nous nous limiterons dans cette réflexion aux 4 premières étapes qui constitueront la base des étapes suivantes de construction des scénarios.