



INITIATIVE ON
Foresight

Illustration d'une Approche de Prospective Stratégique/Elaboration de Scénarios pour la Sécurité Alimentaire et l'Agroécologie en Tunisie

Mongi Sghaier (Consultant/ICARDA)
Aymen Frija (ICARDA)
Mohamed Aziz Darghouth (ENMV/IRESA)

Atelier Scientifique: Le Grand Débat : Sécurité Alimentaire
et Agriculture Durable
Hammamet, Tunisie

Décembre 05-06, 2024



1. Rappel rapide/Introduction aux concepts/définitions

La prospective : de quoi s'agit-il?

1.1. Prospective Stratégique

La prospective est la démarche qui vise d'une manière rationnelle, créative et holistique, à se préparer aujourd'hui à demain.

Elle contribue à la maîtrise et réduction des incertitudes face à un avenir porteur de risque, d'inconnu, d'imprévisible, de rupture, etc.

Elle ouvre des horizons pour mieux imaginer des changements futurs et pour inspirer une stratégie basée sur les challenges de l'avenir en intégrant les acteurs concernés.

La prospective répond à un raisonnement en **probabilité** et non en **souhaitabilité**

Elle consiste à **élaborer des scénarios possibles** sur la base de l'analyse des données disponibles (états des lieux, tendances lourdes, phénomènes d'émergences, changements, ruptures, etc.) et de la créativité d'imaginer des futurs possibles.

1.2. Des Définitions à nuancer



Projection : prolongement dans le futur d'une évolution passée selon certaines hypothèses d'extrapolation ou d'inflexion de tendances.

Prévision : appréciation, assortie d'un certain degré de confiance, de l'évolution d'un phénomène à un horizon donné, mais assortie d'hypothèses touchant à la conjecture. (La prévision perd de l'intérêt dans un monde en mutation rapide)

Prédiction : annonce d'un phénomène, d'un événement, sur la base de conjectures ou de spéculations non scientifiquement fondées, voire sur la base de divination.

Planification Stratégique :

Elle est le **processus de développement de stratégies** afin d'atteindre un objectif fixé.

C'est **une planification à long terme, projette** les activités en cours dans l'environnement externe, décrivant ainsi les résultats qui pourraient se produire. <http://www.scenarios-vision.com/fra/prospective-strategique#prospectiveStrategique>

Prospective territoriale :

Elle a pour objet l'élaboration de visions, de perspectives et d'orientations concernant **le devenir d'un territoire** et de ses **habitants** pour éclairer et pour permettre des prises de position et des options stratégiques, dans les cas les plus complexes, **un projet de territoire**.

1.3. Motivations pour la prospective Stratégique

Incertitude caractérisant l'avenir marqué par les changements profonds, les évolutions rapides brusques, les ruptures et les crises ;

Nécessité de se positionner par rapport à un contexte international incertain, marqué par des grandes transitions

- Mondialisation
- Changement perpétuel de paradigmes et de systèmes de valeur
- Changement climatique
- Crises économiques, politiques, (migration, conflits armés, etc.)

Des dynamiques locales très rapides et profondes, etc.

Le respect des principes de développement durable impose de concevoir le développement dans le long terme pour pouvoir agir maintenant au profit des générations futures (Nécessaire dépassement des court et moyen termes pour se projeter dans un avenir lointain) ;

Motivations des acteurs concernés à envisager la prospective comme **un outil** leur permettant de **construire collectivement** des **visions stratégiques durables** : élaboration de scénarii, mise en perspective des enjeux actuels au regard des évolutions à venir (internes et externes), construction d'une vision de l'avenir qui intègre les réflexions sur les évolutions possibles. » *(Adapté de TEDDIF, 2013)*

La prospective mobilise des capacités nécessaires pour prospecter l'avenir :

- ❑ **L'anticipation** pour dépasser le quotidien et la gestion des urgences
- ❑ **L'innovation et la liberté d'esprit** : l'artiste libre et rêveur en cohabitation et interaction avec la rigueur de la science
- ❑ **La maîtrise et réduction des incertitudes** face à un avenir porteur de risque, d'inconnu, d'imprévisible, de rupture, etc.
- ❑ **La participation, le partenariat et l'engagement** des parties prenantes/acteurs pour concevoir et mettre en œuvre collectivement un projet sociétal selon une vision partagée à long terme

2. Etat des lieux

La prospective : quels acquis et expériences en Tunisie?

Une expérience entamée depuis l'indépendance à travers les premières études sur le développement économique et social, en cohérence avec l'économie planifiée des années soixante

Des expériences qui peuvent être classées différemment : Prospective, planification stratégique, planification sectorielle, programme de développement, projets de développement, etc.

- Plusieurs stratégies sectorielles ont vu le jour depuis les années 70 (PDES, PDEC, PDEN, etc.)
- Les programmes de développement rural (CPDR, PDRI, PDI)
- Stratégie de lutte contre la désertification (année 80)
- Stratégies décennales de mobilisation et d'exploitation des ressources en eau, de CES (90-2000 ; 2001-2011 ; stratégies actuelles)

Stratégie « Eau 2050 »

Stratégies forestières et de conservation des terres agricoles

Stratégie nationale d'adaptation au CC (MEDD)

La recherche agronomique à l'horizon 2035 en Tunisie (IRESA)

Etudes de l'Institut Tunisien des Etudes Stratégiques. <http://www.ites.tn/>

- REVUE STRATÉGIQUE: La sécurité alimentaire et nutritionnelle en Tunisie
- Changements stratégiques et nouveaux enjeux : Quelles politiques promouvoir en Méditerranée ?
- LA TUNISIE EN 2025
- Etude stratégique sur le secteur de l'eau en Tunisie
- **La sécurité alimentaire de la Tunisie à l'horizon 2035.**

Autres

3. Méthode de Prospective Stratégique

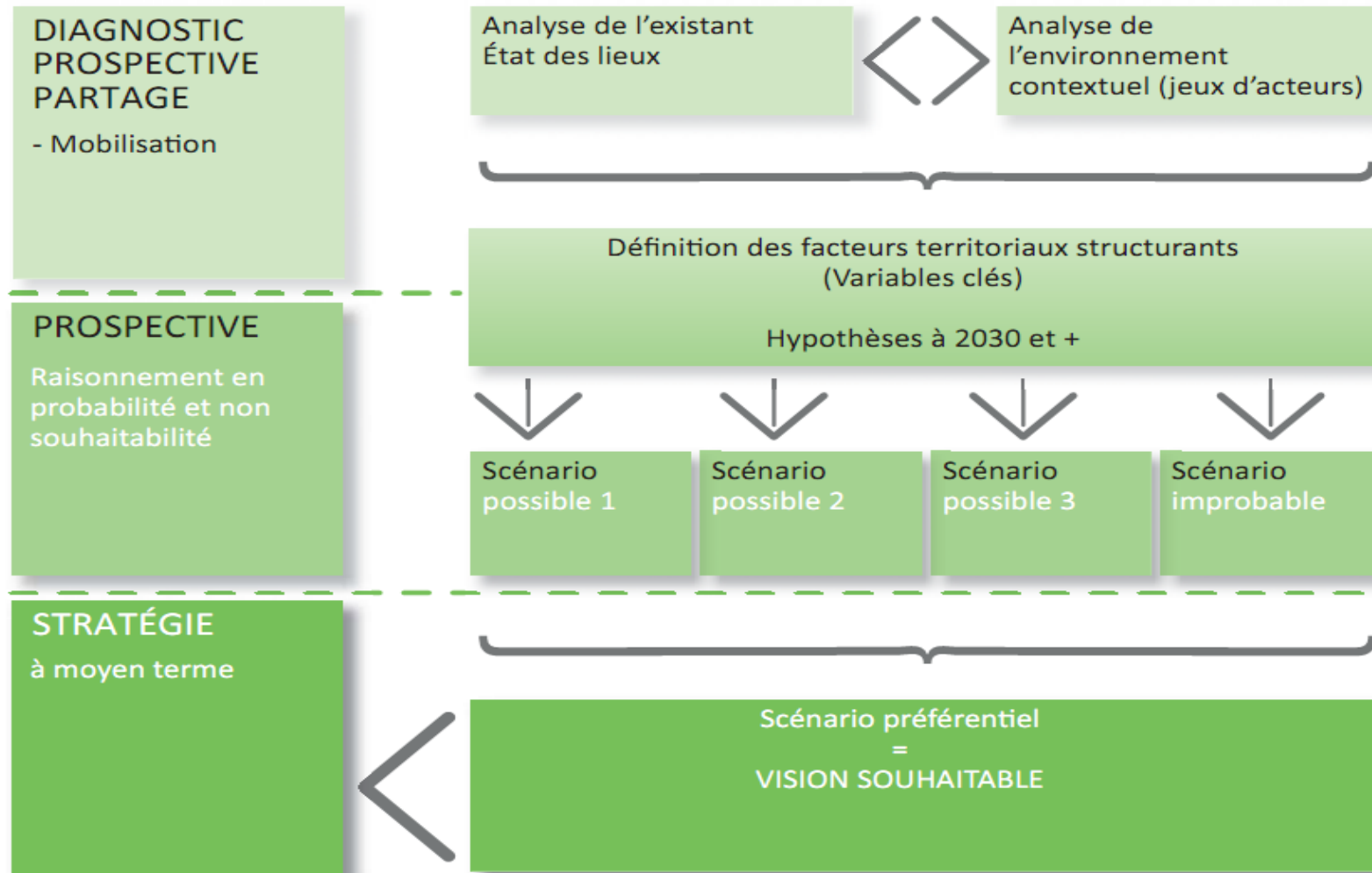
Méthode des scénarios

Elle s'appuie sur une analyse profonde des facteurs **internes** et **externes** du présent et permet d'explorer les futurs possibles de l'environnement d'une organisation/système en alternatives.

Il est essentiel de développer des scénarios cohérents et différents pour couvrir les champs des possibles.

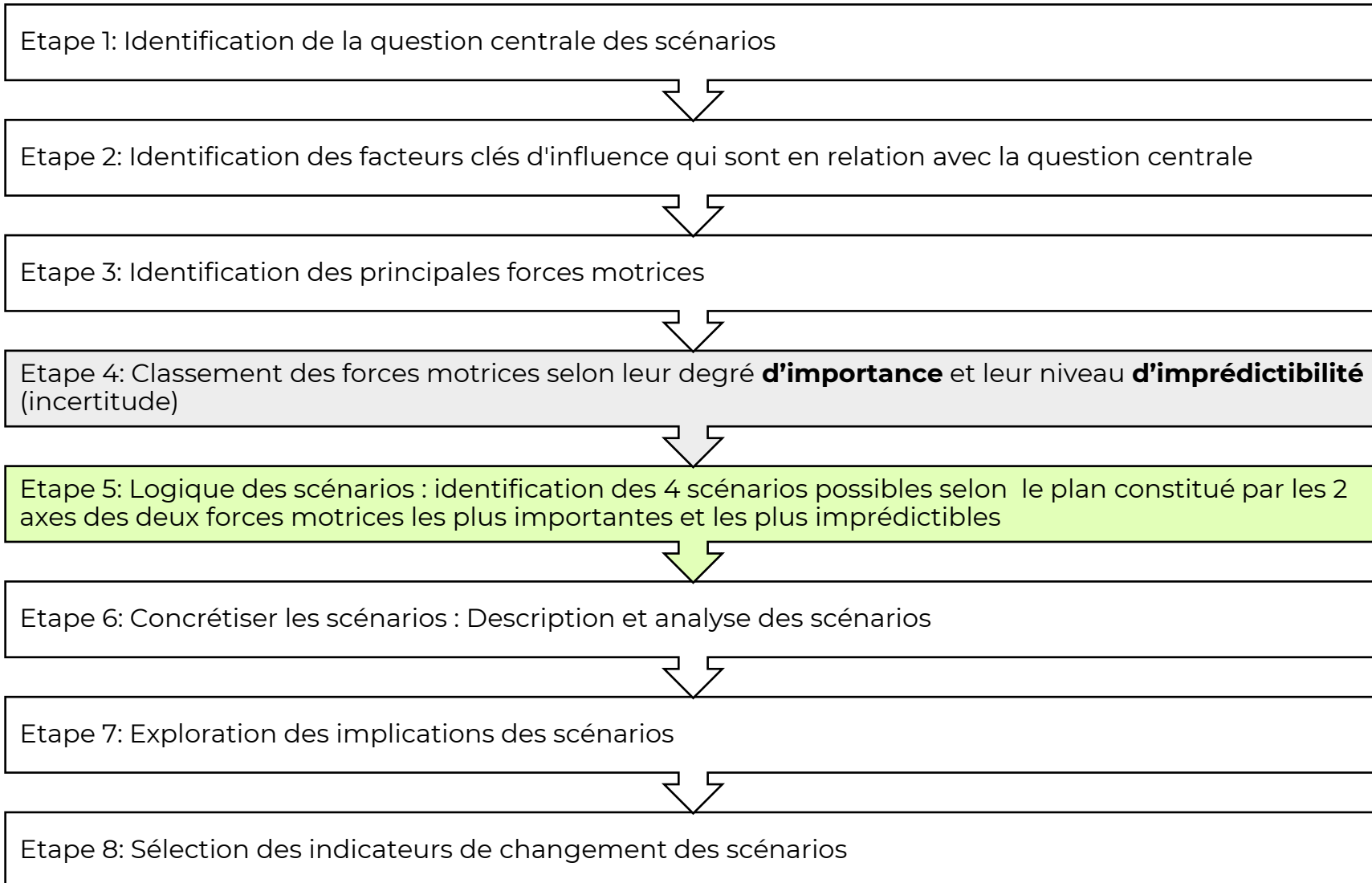
La méthode des scénarios est un outil de prospective qui permet d'anticiper les changements importants et elle inspire les décideurs à développer des stratégies robustes envers différents futures possibles.

Logique générale/agencement des principales étapes de la prospective



Source : TEDDIF (2013)

8 étapes principales de la méthode de prospective stratégique

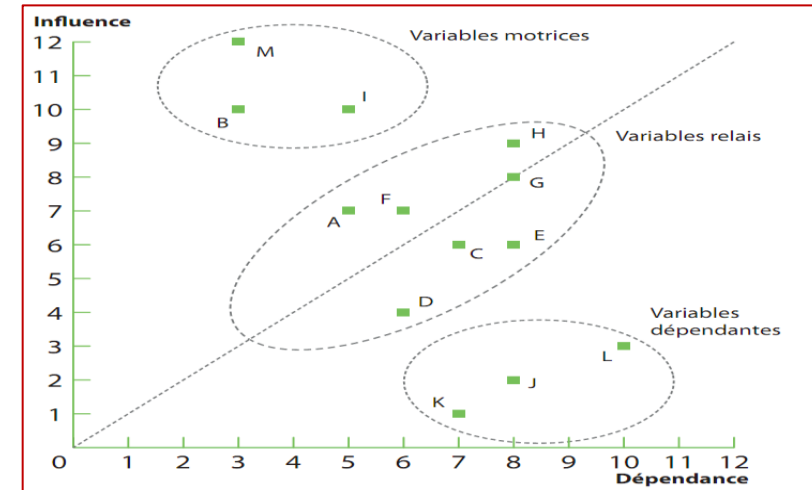


Panoplie de méthodes : quelques exemples

- Méthode du Forum Economique Mondial (FEM)
- Méthode FAO
- Méthode ITES
- Méthode CIRAD/INRA France
- Autres variantes/formalisées ou pragmatiques

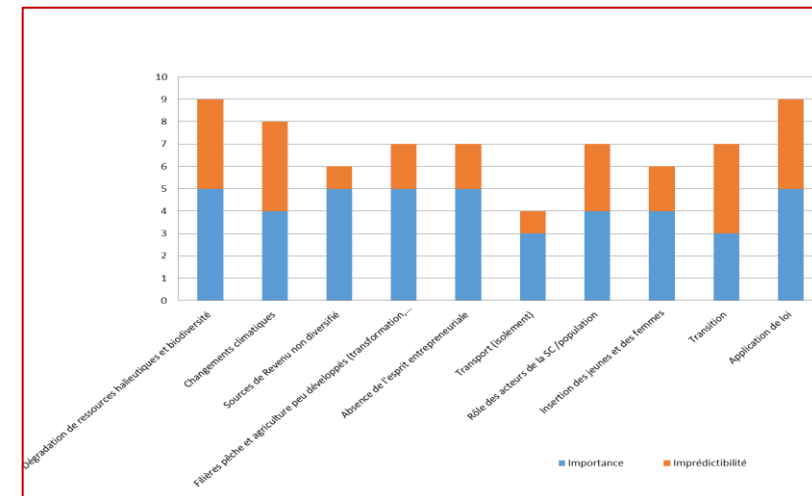
Identification des facteurs clés/Forces motrices

L'analyse structurelle est une méthode permettant de classer les facteurs/forces motrices selon le degré de motricité/influence et le degré de dépendance entre les facteurs/variables (CIRAD, INRA France).



La méthode d'analyse du degré d'incertitude est une méthode permettant de classer les facteurs/forces motrices selon le degré d'importance et le degré d'imprédictibilité (incertitude) des facteurs/forces motrices (Forum Economique Mondial (FEM) ; FAO).

Autres méthodes adaptées comme la méthode de l'ITES (Méthode de pondération et de scoring/métaplan)

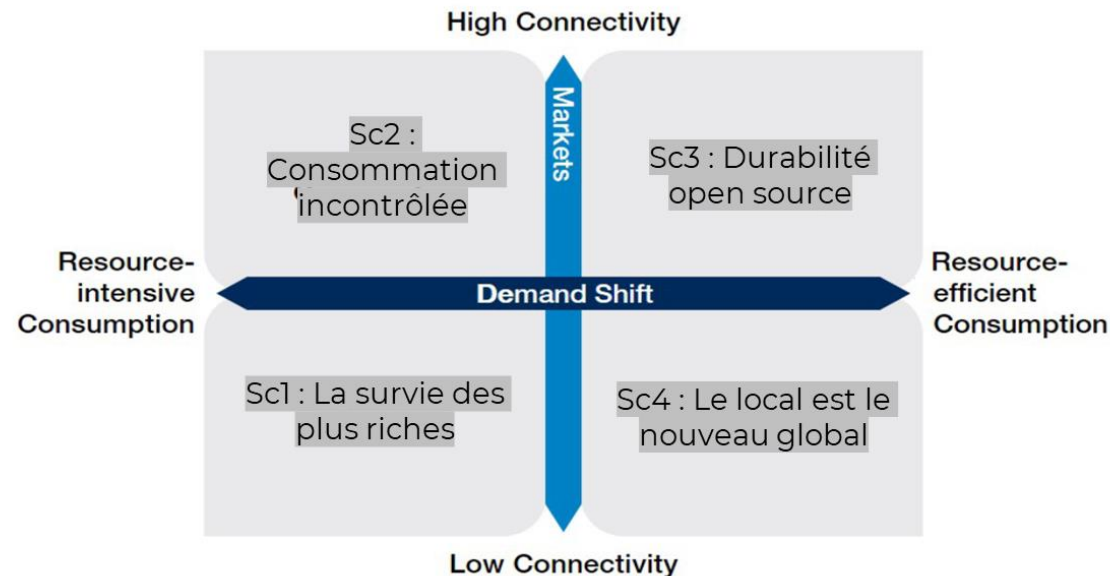


Méthode du Forum Economique Mondial : Système alimentaire au niveau mondial (Horizon : 2050 et plus)

Question centrale : Comment les systèmes alimentaires permettront-ils de nourrir de manière nutritive et durable 8,5 milliards de personnes en 2030 ?

Force motrice 1 : Connectivité des marchés : connectivité forte Vs connectivité faible

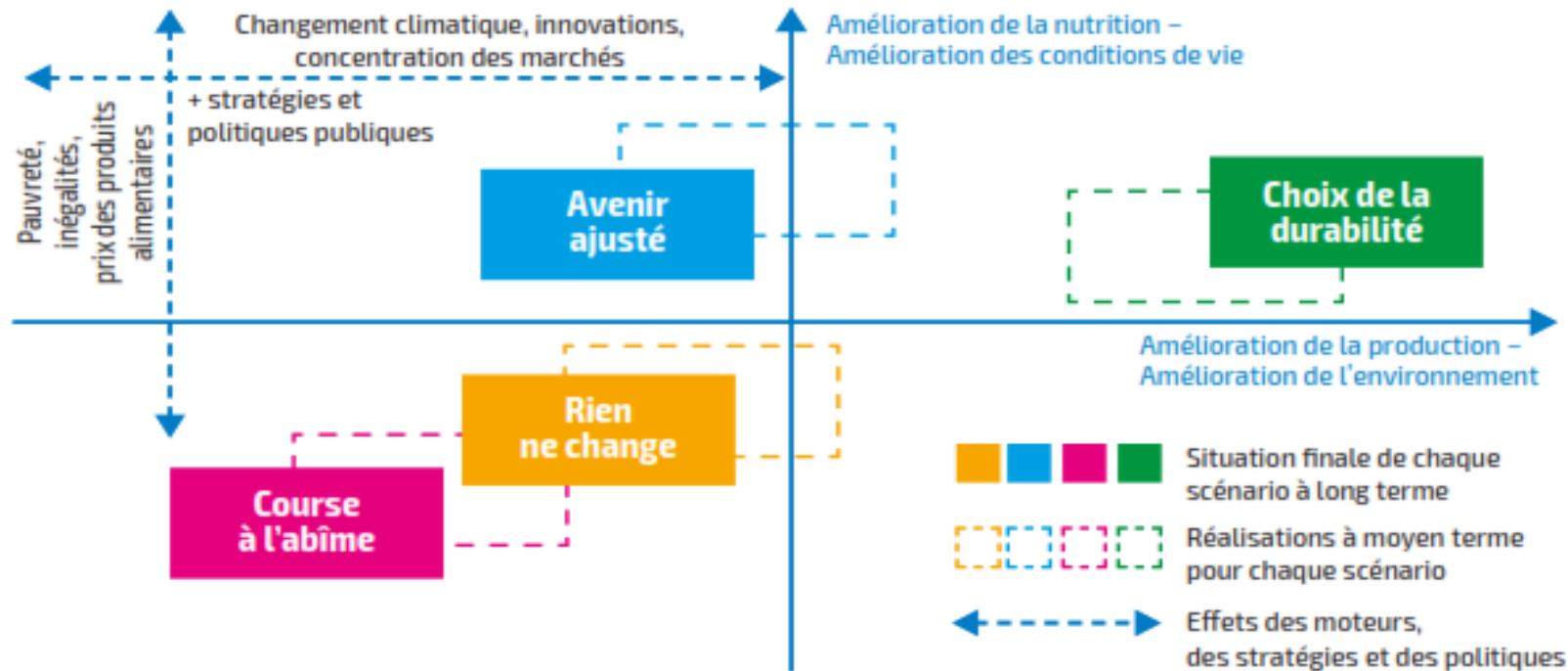
Force motrice 2 : Changement de la demande : consommation à forte intensité de ressources Vs consommation efficiente en ressources.



Méthode FAO : prospective : système alimentaire et agricole au niveau mondial (horizon 2050)

FIGURA 2.3

RÉALISATIONS À MOYEN TERME ET SITUATION FINALE DE CHAQUE SCÉNARIO, PRÉSENTÉES EN FONCTION DES DIFFÉRENTS RÉSULTATS POSSIBLES DES QUATRE AMÉLIORATIONS



Notes: Les quatre améliorations sont regroupées deux par deux pour permettre la visualisation des réalisations et des situations finales, compte tenu de certaines hypothèses. On estime que l'amélioration de la nutrition est une dimension de l'amélioration des conditions de vie et que ces deux améliorations sont corrélées positivement si les autres dimensions sont constantes. On considère que l'amélioration de la production contribue de façon importante à l'amélioration de l'environnement et que ces deux améliorations sont corrélées positivement si les autres facteurs influant sur la qualité de l'environnement sont constants. Il convient de noter que les situations finales des scénarios sont présentées en fonction des quatre améliorations à des fins d'illustration, dans l'unique but de montrer le positionnement de chaque scénario vis-à-vis des autres.

Source: Auteurs du présent document.

Méthode ITES : prospective : Sécurité alimentaire en Tunisie (Horizon 2035)

Tableau 23 : Tableau récapitulatif des micro-scénarios et des scénarios globaux de la sécurité alimentaire à l'horizon 2035

Macro-concept	Micro-scénario tendanciel	Micro-scénario souhaitable et réalisable	Micro-scénario rose ou idéal	Micro-scénario • noir ou catastrophique
Disponibilité	Une Disponibilité alimentaire menacée	Une disponibilité alimentaire soutenable	Une disponibilité alimentaire assurée	Une disponibilité alimentaire chaotique
Accès	Un accès alimentaire aléatoire	Un accès alimentaire maîtrisé	Un accès alimentaire sûr	Un accès alimentaire sous tension
Utilisation/qualité/sécurité	Alimentation et nutrition incohérentes	Alimentation et nutrition en mutation positive	Alimentation et nutrition cohérentes	Alimentation et nutrition incontrôlables
Durabilité / Stabilité	Système alimentaire vulnérable	Système alimentaire en transition	Système alimentaire résilient	Système alimentaire non durable
Scénarios globaux quant à la sécurité alimentaire à l'horizon 2035	Sécurité alimentaire aléatoire	Sécurité alimentaire maîtrisée	Sécurité alimentaire élevée	Insécurité alimentaire élevée

Progrès/Où en sommes-nous ?

Mise en place d'un groupe d'experts piloté par l'ICARDA pour initier les discussions

Analyse d'un cadre conceptuel adapté au contexte Tunisien et à la question centrale de la transition agroécologique en relation avec la sécurité alimentaire

Analyse du contexte de l'agroécologie, de la sécurité alimentaire, de l'agriculture durable

Organisation de 2 réunions du groupe restreint de travail

Élaboration d'un questionnaire individuel pour le groupe restreint de travail

Merci



INITIATIVE ON
Foresight

