

## Rapport sur l'enquête des entreprises / organisations paysannes potentielles de la gestion des unités de fabrications des blocs alimentaire

### 1. Introduction

Une petite équipe, composée de M. Mohamed Lajili de l'OEP et M.Udo Rudiger de l'ICARDA, a effectué une étude pour proposer des SMSA, GDA ou entreprises privées qui peuvent gérer une unité de fabrication des blocs alimentaires. L'étude a eu lieu entre le 22.03 et 06.04.2016. Les gouvernorats concernés sont Sidi Bouzid, Kairouan, Kasserine et Kef.

Les techniciens des OEP régionales des quatre gouvernorats ont présélectionnés entre deux et six candidats par gouvernorat. L'équipe d'enquête a fait des entretiens avec un total de 16 candidats (4 x Kairouan, 4 x Sidi Bouzid, 6 x Kasserine et 3 x Kef). Le tableau ci-dessous montre les résultats de l'enquête avec les points qui se basent sur les critères élaborés auparavant et les forces et faiblesses des candidats. Pour les GDA et SMSA il y a 21 critères et pour les entreprises privées il y a 15 critères.

### 2. Résultats de l'enquête

Délégation	Nom entreprise	Type entreprise	Points	Forces	Faiblesses	Critère d'acceptation (tri phase, etc) rempli
<b>Sidi Bouzid</b>						
Jelma	El Karama	GDA	82/21 = <b>3.9</b>	Présidente de la GDA est très dynamique, elle travaille pour CRDA, connaît les blocs	Pas de triphasé, plus organisé pour l'aide aux femmes pauvre (distribution gratuite des agneaux pour l'engraissement) du projet PNUD, pas d'expérience dans les affaires, dépendant des projets, fonctionnement pas assuré après les projets	non
Meknassi	Société des produits des cheptels des montagnes	Entreprise	66/15 = <b>4.4</b>	Directeur est un jeune diplômé qui est très dynamique. Il est directeur d'une entreprise alimentaire des bétails, même temps président d'une association des éleveurs. Appuyer par GIZ. Connait blocs avec OEP, zone de grand besoin d'aliment	Pas de Triphasé	Non (pas encore de triphasé) en cas de sélection prêt à l'installer
Sidi Bouzid	Essombola	SMSA	84/21 = <b>4.0</b>	SMSA à des activités économiques comme vente des intrants, ont une boutique d'intrant,	Pas de triphasé, membres de SMSA font plus l'élevage des bovins que des petites ruminants.	Non (prêt à installer tri si sélectionner)
Jelma	Rachide khachnawi/ La barbarine	Privé/GDA	60/21 = <b>2.9</b>	Triphasé, l'eau disponible	GDA n'a pas beaucoup d'activités économiques, seul achat groupé de foin et sur le plan organisationnel elle très faible Faible nombre de membre (15), Pas clair si c'est pour GDA ou pour le privé Rachide (président). Magasin est petit	oui

<b>Kairouan</b>						
Haffouze	Tayahi	Huilerie	63/15 = <b>4.2</b>	Très grande entreprise (huilerie, pépinière des arbres fruitiers) assez des moyens financiers, expérience en affaire, il y a triphasé	Pas de connaissance des blocs, pas d'expérience dans l'alimentation des bétails en général, ne montre pas une grande motivation	oui
Kairouan (Siege) et Sbikha (production)	El Kir	SMSA	85/21 = <b>4.0</b>	Président très engagé, connaît les blocs, a produit les blocs pour OEP, ex agent de l'OEP. SMSA a une boutique pour la vente des intrants d'élevage (vente commune), appuyer par la GIZ, beaucoup d'huilerie .Il y a le triphasé, grande cheptel ovin et caprin	Il a fait blocs avec OEP, mais il a laissé. Pas clair pourquoi ? Motivation pas trop convaincant. Mélange entre privé et SMSA	oui
Haffouze	Tarek Maghrebi	Privé Individuel	43/11 = <b>3.9</b>	Très intéressé, formation en économie, a un plan d'affaire sur les blocs (mais pas très bien détaillé). Connaît les blocs alimentaires	N'a pas de terrain. Veut louer magasin avec triphasé.	Non (pas de triphasé) en cas de sélection prêt de l'installer
Haffouze	Mohamed Nazer	Huilerie	65/15 = <b>4.3</b>	Moyen huilerie	Ne connaît pas les blocs, veut surtout pour propre cheptel	oui
<b>Kasserine</b>						
Kasserine	Nopal	Enterprise Fruits de cactus	71/15 = <b>4.7</b>	Grand séchoir, connaît block avec OEP, beaucoup de pulpe de fruit de cactus disponible. Seulement 10% vendu. Reste jeter (500 – 3.000 t / an), pulpe très riche en sucre 0.9 UF, expérience dans le marketing, beaucoup de liquidité, contact avec éleveurs	Pas d'expérience dans l'aliment de bétails	oui
Kasserine	El Amen	Huilerie	66/15 = <b>4.4</b>	Disponibilité des grignons et sous-produits d'amandes, semble motivé	Ne connaît pas les blocs	oui
Hassi Elfrid	ENNOUR	SMSA	77/21 = <b>3.7</b>	Expérience en vente de paille et foin. Bureau ; huilerie est proche (10 km), mobilisation fonds de roulement possible (6.000 TD sur compte commun)	Pas de magasin, mais peut louer. Ne connaît pas les blocs	oui (sauf magasin a louer)
Zelfen	Soltan El Ghalla	GDA des femmes	54/21 = <b>2.6</b>	Beaucoup de formation reçue par GIZ sur valorisation cactus, bureau disponible, -peut bénéficier d'un hachoir de cactus !!	Pas de liquidité, pas d'expérience dans business, pas de grand hangar, pas d'électricité.	non
Kasserine	Zelfane	SMSA	84 /21 = <b>4.0</b>	A fait une étude sur les produits de cactus, Pas de financement disponible,	Individu ex CRDA (retraite) avec « son SMSA », beaucoup d'idée, peut réaliser, très jeune SMSA (2015)	non

				Pas de triphasé, existence d'un très grand hangar		
Sbiba	Ettahadi	SMSA	95 / 21 = <b>4.5</b>	Vente groupée des pommes, beaucoup des pomme pourris et jetés qui peuvent être valorisé pour les blocs. Ils sont très riches mais qui ne sont pas utilisées. Il existe d'autre sous produits au à l'entour essentiellement la pulpe de tomate, les grignons d'olive), motivé, ont le triphasé	Pas d'expérience avec la vente des aliments de bétails.	oui
<b>El Kef</b>						
Sers	Agricultrices de Sers pour le Développement	GDA des femmes	64 / 21 = <b>3.0</b>	Appuyer par GIZ et UTSS, ont magasins de stockages (vide)	Ne connaît pas des blocs, Il n'y a pas de cactus, N'ont pas beaucoup d'ovins et caprins mais assez de vaches, pas d'activités d'affaire, nouveau GDA (8/2015), Financement du loyer pas assuré (actuellement UTSS), la zone se caractérise par l'abondance d'herbes.	oui
Sakuet Sidi Youssuf	M.Tlili	Privé Individuel	57 / 15 = <b>3.8</b>	Président d'un GDA, grand éleveur (300 têtes) et agriculteur (200 ha), expérience dans les affaires, connaît les blocs, beaucoup de cactus disponible, marche potentiel de l'Algérie (frontière proche)	Pas de triphasé, veut unité surtout pour son cheptel, GDA pas fonctionnel ; magasin existe mais très petit, l'eau est à 2 km dans un lac collinaire.	non
Dahmani	Sono	Huilerie	68 / 15 = <b>4.5</b>	Triphasé, motivé, connaît blocs, grignotes disponible, usine avec pulpe de tomate très proche, huilerie sur la route principal, contact avec éleveurs, tracteur disponible pour transporter et vendre les blocs au sud de Kef. Au retour il pouvait amener les rackets des cactus, finance disponible	Magasin de stockage pas encore achevé ; les murs sont là avec surface de 120 m². Toit manque. Cactus sont à 20 km. Pas d'expérience dans la vente des aliments de bétail.	Oui (sauf magasin de stockage. Il est en cours de construction)

### 3. Recommandations

L'équipe propose à donner une machine par Gouvernorat. La base des recommandations pour la sélection d'un candidat sont les forces et faiblesses, la moyenne des points des 15 ou 21 critères (en gras) et les critères d'acceptation (infrastructure et disponibilité des sous-produits). Pour les détails voyez le tableau ci-dessus. Voici les candidats proposés qui l'équipe propose pour gérer une unité pour fabriquer les blocs alimentaire :

#### 3.1. Gouvernorat Sidi Bouzid

1. **Société des produits des cheptels des montagnes**
2. SMSA Essombla

#### 3.2 Gouvernorat Kairouan

1. **Privé Tarek Maghrebi**
2. SMSA El Kir

#### 3.3 Gouvernorat Kasserine

1. **Entreprise Nopal**
2. SMSA Ettahadi

#### 3.4 Gouvernorat Kef

1. **Huilerie SONO**
2. SMSA Ettahadi du Gouverorat Kasserine

La société « Produits des cheptels des montagnes » et le privé Tarek Maghrebi sont prêts à investir dans le triphasé si le projet les sélectionnes. Ils auront 10 jours pour prouver que la demande est déposée. Après la sélection l'équipe va vérifier l'existence des infrastructures sur le terrain et la disponibilité des sous-produits selon l'enquête des entreprises qui fournissent les AGIBPs. En cas d'échec le candidat qui suit sur la liste ci-dessus sera choisi et vérifié. Dans le cas du Gouvernerat Kef, l'équipe a trouvé un seul candidat intéressant. En cas d'échec de ce candidat, le SMSA Ettahadi du Gouvernerat Kasserine est à considérer.