

Démarche innovante pour la création d'une chaîne de valeur "Agneau Barbarin de Sidi-Bouزيد"

Sonia. BEDHIAF-ROMDHANI^{1*}, Hamed. DALY¹, Mariem. OUESLATTI¹, Ziad. DHRAIEF¹, Sourour. ABIDI¹, Aziza. Zoghلامي, Salah BENYOUSSEF¹, Hichem. BEN SALEM², Ali NEFZAOU², Kacem SHINAN² et Boubaker DHEHIBI²

¹Laboratoire des Productions Animales et Fourragères, INRAT, Rue Hédi Karray, 1004

² ICARDA, P.O. Box 950764, Amman 11195- Jordan

*Auteur correspondant : bedhiaf.sonia@gmail.com

RESUME

Le développement de l'élevage ovin à viande a été basé principalement sur certains maillons de la filière plutôt que sur une approche de système de production intégré. En dépit, des efforts déployés pour améliorer ce secteur, la productivité du bétail est encore faible (0,7 agneau/ brebis/ an) et la chaîne de valeur mouton est en deçà des attentes. Dans le cadre du programme CRP-DS (Consortium Research Programme-Dryland system), conduit conjointement par l'INRAT et l'ICARDA, une plate-forme d'innovation (PFI) suivie par une alliance d'apprentissage (AP) ont été lancées dans la région de Sidi-Bouزيد dont les objectifs étaient de: (i) décrire les systèmes agricoles dans la communauté de Zoghmar (Sidi-Bouزيد); (ii) analyser la chaîne de valeur d'agneau existante et (iii) développer des itinéraires techniques, organisationnels et institutionnels pour mieux répondre aux besoins des consommateurs et des agriculteurs. Le projet a initié la formation d'une association d'agriculteurs à la communauté Zoghmar et coordonne pour amener toutes les parties prenantes dans un concept de chaîne de valeur ovine.

ABSTRACT

Innovative approach for the creation of an autochthonous meat sheep value chain

Regional development in Tunisian livestock has been based mainly on segments rather than on an integrated system approach and a value chains concept. Even though efforts were made to improve production, livestock productivity is still low (.7 lamb/ewe/year). International cooperation through the Consortium Research Program-Dry land system led by ICARDA and INRAT launched an innovation platform in 2013 in Sidi Bouزيد region to find suitable pathways to develop livestock in the region. The project initiated the formation of a farmers' association at Zoghmar community to establish a transparent lamb production chain. More coordination is put on place, based on a learning alliance, to bring all stakeholders together in a lamb value chain concept (lamb production-Allouch Sidi Bouزيد label and market).

ملخص

التحالفات التعليمية و منصة الابتكار لتعزيز ابتكارات سلاسل القيمة في منظومة الأغنام بسيدي بوزيد.

استندت التنمية في الثروة الحيوانية بشكل أساسي على قطاعات بدلا من التركيز على نهج نظام متكامل ومفهوم سلاسل القيمة. فبالرغم من الجهود التي بذلت لتحسين الإنتاج لازالت إنتاجية الماشية منخفضة (0.7 خروف/نعجة/سنة). أطلق في نطاق مشروع " نظم إنتاج المناطق الجافة بشمال إفريقيا وغرب آسيا" (CRP-DS) في شهر ديسمبر من سنة 2013 إحداث منصة الابتكار

كمقاربة تشاركية مع مشاركة أهم المتدخلين في مجال التنمية الفلاحية في ولاية سيدي بوزيد (منطقة زغمار). وقد تم تحديد العراقيل الاجتماعية، الزراعية، الاقتصادية و البيئية التي تواجه المجتمع في زغمار. في مرحلة ثانية و خلال ورشة عمل حول "التحالفات التعليمية لتعزيز ابتكارات سلاسل القيمة للأغنام" تم بصورة مشتركة (1) وصف سلسلة القيمة في منظومة الأغنام في منطقة سيدي بوزيد (2) تحديد نقاط القوة والضعف في سلسلة القيمة (3) إيجاد سبل وآليات لتعزيز سلسلة القيمة في منظومة الأغنام من أجل تلبية إنتظارات المزارعين وتحسين دخلهم و مستوى عيشهم. وهذا البرنامج هو عبارة عن شراكة بين العديد من الجهات المعنية، بما في ذلك المزارعين في منطقة سيدي بوزيد لإيجاد سبل مناسبة لتطوير الثروة الحيوانية في المنطقة. بدأ المشروع في تشكيل جمعية للمزارعين بعمادة زغمار حول مفهوم سلسلة القيمة للضأن (الإنتاج خروف علوش سيدي بوزيد).

PARTENAIRES

- Office de l'Élevage et des Pâturages
- CRDA- Sidi Bouzid

INNOVATION

Mise en œuvre d'une plateforme d'innovation et une alliance d'apprentissage

Basé sur les résultats du plan de développement de la communauté de Zoghmar (Nefzaoui *et al.*, 2007), une plate-forme d'innovation (PFI) suivie par une alliance d'apprentissage ont été organisées en quatre étapes:

- Caractérisation de la communauté.
- Diagnostic participatif et planification: planification des interventions proposées liées aux contraintes identifiées effectuée lors des réunions multipartites.
- Programmation participative et proposition d'organisation de la population.
- Mécanismes de mise en œuvre et de suivi et évaluation.

Un total de 192 personnes, représentant les principaux acteurs dans le domaine du développement agricole et social, ont assisté à la plate-forme d'innovation, pour la plupart sont des agriculteurs, des éleveurs, des représentants des organismes de développement, des services de vulgarisation, des centres de recherche, des organisations internationales, des organisations non gouvernementales et les médias locaux. Les discussions de groupe ont été menées par genre (hommes, femmes et jeunes séparément) et ont permis d'identifier les contraintes sociales, agricoles, économiques et environnementales auxquelles font face les ménages de la communauté de Zoghmar. Les préoccupations abordées étaient essentiellement: (i) éleveurs dans une situation précaire ; (ii) équilibre Homme-Animal-Environnement fragilisé; (iii) race Barbarine à grosse queue menacée, (iv) mouvement transfrontalier des animaux, (v) évolution du marché vers des races ovines à queue fine dictée essentiellement par les bouchers (Bedhiaf *et al.*, 2008), (vi) manque d'organisation des éleveurs, (vii) dégradation des parcours et coût élevé de compléments alimentaires (Ben Salem et Smith, 2008) et des services vétérinaires, (viii) circuits parallèles de vente d'aliments subventionnés dans les marchés locaux et la diversité des intermédiaires sur le marché. Un des défis est «comment satisfaire des consommateurs à la recherche d'un agneau de qualité et d'origine connue?». Cette plate-forme d'innovation a permis une première identification de produits potentiels ou de terroir qui peuvent être promus en une chaîne de valeur à savoir l'élevage ovin et le cactus. Ces derniers ont été priorisés comme

les commodités les plus importantes pour les moyens de subsistance des ménages dans la communauté de Zoghmar (Bedhiah *et al.*, 2015).

Des deux commodités prioritaires identifiées par la plate-forme d'innovation, l'élevage ovin a été privilégié, au cours du processus d'apprentissage participatif entrepris conjointement par les principales parties prenantes dans un concept de chaîne de valeur, comme étant le produit le plus important pour les ménages. Ceci a été expliqué en partie par l'attachement historique et émotionnel de la population à la race ovine Barbarine, dont son berceau était la région de Sidi-Bouزيد. Une analyse rapide qualitative de la chaîne de valeur ovine a été menée pour identifier les acteurs intervenants dans cette chaîne ainsi que les contraintes mais aussi les opportunités de cette chaîne en utilisant l'analyse SWOT (Dhraeif *et al.*, 2014 ; figure 1):

- Intrants et services: faible approvisionnement en intrants et manque d'information sur le marché (service vétérinaire, crédit bancaire, semences fourragères, etc.)
- Production: Mosaïque de races ovines croisées, absence d'association d'éleveurs
- Transformation: absence d'abattoir et de centre de découpe
- Commercialisation: absence de points de vente spécialisés
- Consommation: mauvaise qualité de viande, prix de vente élevé chez le boucher et absence de traçabilité de la viande.

Afin d'améliorer les conditions de vie des éleveurs et de satisfaire la demande des consommateurs, une analyse quantitative de la chaîne de valeur (*benchmarking analysis*) de l'agneau de Sidi-Bouزيد a été réalisée ainsi que les mécanismes relatifs à la chaîne de valeur ovine afin de répondre aux attentes des agriculteurs (amélioration des revenus et des moyens de subsistance des petits éleveurs) et des consommateurs. Un programme de transfert de technologies en matière de gestion communautaire des ovins (alimentation, réhabilitation des parcours, santé animale, gestion génétique et organisation de la population) a été développé. Cette alliance d'apprentissage était une opportunité pour une meilleure sensibilisation des différents acteurs, en particulier les décideurs, sur l'importance de la notion de chaîne de valeur ovine et de son impact sur le développement régional. Une initiative pour l'élaboration d'un cahier de charge pour un produit de qualité (AOC- viande de l'Agneau Barbarin) a été prise en considération.

IMPACT

Le plan de développement élaboré dans le cadre du programme CRP-DS pourrait constituer un outil aux décideurs permettant de contribuer à sécuriser l'impact social, l'identité haut de gamme et la création de la filière "Agneau Barbarin Sidi-Bouزيد". Ces objectifs peuvent être atteints grâce à des innovations institutionnelles au lieu du modèle linéaire de "transfert des technologies". Ces modèles de nouvelles vagues, reposant sur les plate-formes d'innovation et les alliances d'apprentissage, constituent une assise pour la création d'organisation communautaire de la première filière labélisée de viande ovine "Agneau Barbarin de Sidi-Bouزيد".

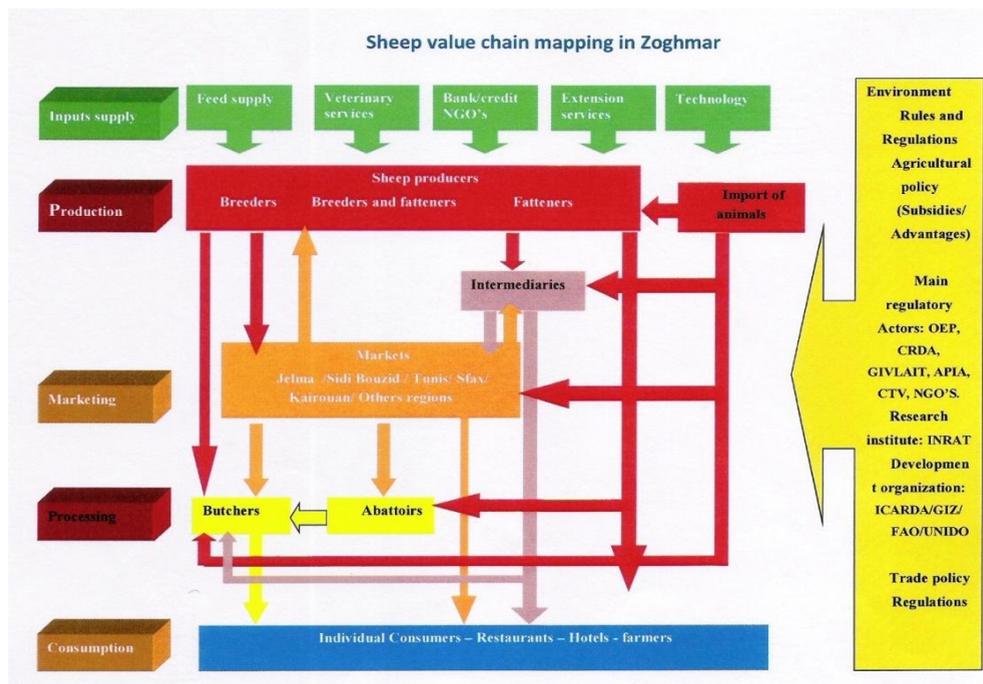


Fig. 1. Analyse SWOT de la chaîne de valeur ovine

REFERENCES

Bedhiaf S., Daly H., Dhibi B., Dhraief Z., Oueslati M., Gamoudi A., Rebhi B. and Abbassi S., 2015. Innovation platform, farmers’ organization and market to empower small farmers benefit from an autochthonous meat sheep value chain under low input production systems. FAO-CIHEAM, 2015, France.

Bedhiaf-Romdhani S., M. Djemali, M. Zaklouta and L. Iniguez, 2008. Monitoring crossbreeding trends in native Tunisian sheep breeds. Small Ruminant Research (vol 74/1-3 pp 274-278).

Ben Salem, H. and Smith, T., 2008. Feeding strategies to increase small ruminant production in dry environments. Small Ruminant Research 77, 174-194.

Dhraief M. Z., Oueslati M., Daly H., Abassi S., Baazaoui I., Bedhiaf S., Dhehibi B., Kassam S., Aw-Hassan A., 2014. Analysis of the Sheep value chain in Zoghmar community, Governorate of Sidi Bouzid. INRAT-ICARDA-Annual Report.

Nefzaoui, A., El Mourid, M., Saadani, Y., Jallouli, H., Raggad, N., and Lazarev, G. 2007. A Field Manual for the Preparation of a Participatory Community Development Plan. ICARDA Aleppo, Syria, 116pp.